

# 2015

## RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ



# mdj

ASSOCIATION DE LA MAISON DES JEUNES

# SOMMAIRE

---

## RETOUR SUR LES TEMPS FORTS AYANT RYTHMÉ NOTRE ANNÉE 2015

•LE MOT DU PRÉSIDENT	3
•RAPPORT DU DIRECTEUR	4
•RAPPORTS DES STRUCTURES	
•Points forts relevés par MDJ'UMP MATAS JUMP	5
•MATAS TRAJECTOIRE nous présente ses moments marquants	6
•Retour sur les évènements notables de L'APPAR'T DU MIDI ET DES ÉPINETTES	7
•Récit d'une situation singulière par RIMEILLE F.M.	8
•LE FOYER MDJ partage ses réflexions et revient sur ses activités	9
•Points marquants de l'année écoulée à MDJ-SZILASSY FOYER, FM	10
•Nouveautés et changements à TAKTIK	11
•Échos d'une année bien chargée au MATAS L'ACCROCHE	12
•Chroniques du quotidien au DIOP	13
•Réflexions du STUDIO'S autour de l'année écoulée	14
•Tour d'horizon de l'année écoulée au sein de l'ADMINISTRATION	15
•COMPTES 2015	16-17
•REMERCIEMENTS, MOUVEMENT DU PERSONNEL, JUBILÉS	18
•COORDONNÉES DES STRUCTURES	19

## LE MOT DU PRÉSIDENT

Il convient tout d'abord d'exprimer notre vive reconnaissance à Jean-Jacques Schilt pour ses sept années à la présidence de l'Association qui a pu profiter de ses grandes compétences et de sa longue expérience. Il a décidé de passer la main lors de l'Assemblée générale du 26 mars 2015, mais la continuité de la gouvernance de la MDJ est doublement assurée : il poursuit sa participation au comité et son successeur a été membre du Comité de la Maison des Jeunes durant plus de 20 ans, au titre de représentant de la Ville de Lausanne.

Pour le nouveau président, malgré une longue collaboration antérieure avec l'institution, notamment au travers des appar't, cette année d'immersion dans le monde des prestations de la MDJ a été une véritable découverte : leur nombre et leur diversité, les questions soulevées et les problèmes à résoudre, la richesse des multiples échanges avec la direction, les cadres et les professionnels du terrain ainsi que les contacts avec les partenaires ont représenté autant de sujets de vif intérêt, de motivation et de plaisir.

Dans chacune des structures dépendant de la MDJ, toutes dédiées au soutien et à l'encadrement de jeunes en difficultés, on y retrouve à la fois la disponibilité, le professionnalisme, la créativité et surtout le courage et la patience de celles et ceux qui ont fait le « pari de l'éducabilité », même lorsque c'est difficile et que les « résultats » ne sont parfois pas à la hauteur des attentes.

Le principal défi de cette année 2015 aura été la finalisation d'une Convention avec la Ville de Lausanne, portant sur les modalités de financement de deux structures qu'elle a elle-même fortement contribué à créer et à développer. Cette Convention a été signée en décembre 2015 par les deux parties, avec l'approbation du SPJ.

Ainsi, non seulement les deux « appar't » constituent, depuis 2006, des « Structures d'accueil socio-éducatif de jour » (ASEJ) inscrites dans le cadre de la politique socio-éducatif cantonale, mais ils sont aussi formellement reconnus et financés pour moitié par la Ville de Lausanne,

qui institutionnalise ainsi sa contribution à une prestation socio-éducative en appui aux établissements scolaires lausannois pour l'encadrement d'élèves présentant de grosses difficultés de vie et/ou de comportement.

Autre défi pour 2015: la poursuite de la vaste opération d'assainissement et de rénovation des bâtiments d'Entre-Bois 1, qui servent de siège principal à l'institution. Une première phase des travaux, relative au chauffage, est aujourd'hui réalisée, mais l'essentiel reste à faire : un avant-projet d'assainissement de l'enveloppe des bâtiments soumis aux principaux financeurs, soit l'Office fédéral de la justice et le SPJ, nécessitera la mise au point d'un projet définitif répondant à leurs demandes.

Cette première année de présidence a permis la poursuite du travail d'accompagnement et d'échange avec la direction de la Maison des jeunes et en particulier avec son directeur et ses cadres, dans un esprit de dialogue et d'ouverture qui a toujours régné entre la direction opérationnelle de l'institution et le Comité de l'Association.

Gérard Dyens  
Président de la **MDJ**



## LE RAPPORT DU DIRECTEUR

C'est, comme chaque année, avec une réelle fierté que je peux relever la qualité du travail effectué à l'Association de la Maison des Jeunes par l'ensemble des collaborateurs de notre Association.

Durant l'année 2015, l'Office fédéral de la Justice (OFJ) a effectué sa tournée quadriennale d'évaluation de toutes les prestations reconnues des institutions du canton. Pour la Maison des Jeunes, il s'agissait des deux foyers, celui de Bex et celui de Lausanne. Trois thèmes ont servi de base à cette évaluation de la qualité des prestations. Les deux premiers étaient choisis par l'OFJ et le troisième par la MDJ. Ces thèmes étaient les suivants :

- le développement des perspectives de vie des jeunes pris en charge
- la prise en compte de la réhabilitation des compétences parentales
- la temporalité dans l'action socio-éducative par la Maison des Jeunes

Les résultats des ces journées d'évaluation à la fois fort utiles et particulièrement riches et intéressantes ont permis de constater que les prestations de la MDJ correspondent bien, tant aux besoins des jeunes qu'aux attentes de l'OFJ. La qualité des présentations et des échanges a été relevée par les experts, très intéressés et très pointus dans leur maîtrise des dossiers et leur connaissance du terrain.

2015 marque notre Association par un changement de président. Un nouveau président, un nouveau souffle, une nouvelle dynamique. Dès sa prise de fonctions, Gérard Dyens s'est attelé à la tâche complexe d'établir et de finaliser une Convention entre la Ville de Lausanne et la MDJ pour la prestation L'appar't. Cette convention a été signée et visée par le Service de Protection de la Jeunesse (SPJ) en fin d'année.

Un avant-projet de rénovation profonde de ce site d'Entre-Bois a été déposé au SPJ et à l'OFJ. Il a été

accepté en 2015 avec des modifications, mais nous avons obtenu l'autorisation de commencer de façon anticipée certains travaux urgents. Le bâtiment d'Entre-Bois est donc aujourd'hui doté d'un nouveau système de production de chaleur.

La Maison des Jeunes s'est dotée d'un nouveau site internet qui a été élaboré avec peu de moyens mais beaucoup de passion et d'énergie. Le concepteur de ce nouveau site, M. Alain Zinniker, est un ancien jeune du Foyer de Lausanne. Nous le remercions vivement pour son travail.

En 2015, l'Association MOBILET' a modifié ses statuts de façon importante, tout en restant une association composée de trois porteurs : le Centre Vaudois d'Aide à la Jeunesse (CVAJ), le Centre Social Protestant (CSP) et la Maison des Jeunes. Les nouveaux statuts correspondent mieux au fonctionnement actuel avec une responsabilité plus importante portée par sa direction.

**Un rappel pour terminer:** en cette année 2016, notre Association souffle avec vigueur ses 70 bougies. Elle fêtera donc bientôt dignement ses trois quart de siècle!

Christophe Berthet  
Directeur de la **MDJ**



Olivier Rime	Responsable de structure
Damien Berner	MSP entretien de propriété
Nicolas Mezenen	MSP bois
David Cavy	MSP cuisine
Noémie Prod'hom	Enseignante DGEO
Joy Jeckelmann	Educatrice
Joël Mellina	Educateur
Simone Matringe	Enseignante
Lucie Bietry	Apprentie
Leïla Goraichi	Employée de maison
Tasnim Kahn	Employée de maison

## UNITÉS DE FORMATION

En 2015, 46 admissions ont été effectuées, 32 jeunes ont véritablement débuté en atelier, mais seulement 14 d'entre eux ont obtenu leur certificat. Bien que cette prestation corresponde aux besoins d'adolescents en difficulté, nous constatons que même en adaptant le module à leur situation, beaucoup de jeunes n'arrivent pas s'inscrire dans un projet de 3 mois. La complexité de leur situation familiale ou sociale, une fragilité psychique, des problèmes de comportements et leur consommation de cannabis constituent des obstacles momentanément difficiles à surmonter.

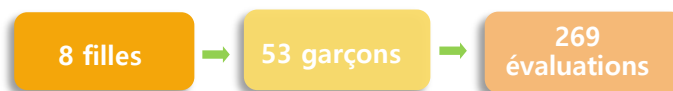
Outre les prestations fournies par la cuisine, l'atelier bois-métal et l'entretien, l'équipe Jump a effectué différentes tâches spéciales durant l'année. Lors de la journée « salopettes », des nettoyages et des rénovations ont été effectués, des travaux de jardinage ont été réalisés chez des clients privés et des plafonds phoniques ont été posés dans la salle de classe et la cafétéria de Jump. Tous ces travaux spéciaux ont constitué d'excellentes situations et conditions d'apprentissage et ont permis de confronter les



adolescents au monde du travail.

Pour explorer une dimension plus artistique que les travaux réalisés en atelier, nous avons visité différentes expositions de sculptures et de peintures.

Les jeunes ont eu ensuite l'occasion d'éveiller leur curiosité et de créer leur propre œuvre sur le thème : « être adolescent en 2015 », Franck a pu ainsi explorer un bout de son parcours de vie qui l'a conduit du Cameroun à Lausanne, tout en exprimant sa passion pour la danse et la musique en questionnant sa place dans le monde et le monde des adolescents. Que de questions passionnantes à développer !



## MATAS JUMP

En 2015, nous avons vécu plusieurs changements importants du côté du MATAS Jump. Depuis janvier, le poste d'éducateur est partagé entre Joy Jeckelman et Joël Mellina, ce qui a engendré de profondes réflexions sur la collaboration, la pédagogie, les suivis des jeunes et entraîne des ajustements sur le plan organisationnel.

Comme le MATAS est généralement peu ou pas sollicité de septembre à décembre, et rarement en tant que module pour éviter le décrochage scolaire, nous avons décidé de revisiter le concept.

Lors de rencontres avec plusieurs directeurs d'école, nous avons pu mieux comprendre leur réalité et leurs besoins afin d'améliorer nos collaborations et prestations. Pour nous accompagner dans nos réflexions, nous avons été suivis par un enseignant de la HEP qui a questionné le sens, les modalités et la pédagogie pour développer un concept cohérent. Outre le travail en atelier, les élèves ont effectué de nombreuses activités socioéducatives, scolaires et en lien avec le monde professionnel.

Dominique Farine	Educateur
Patrice Junod	Enseignant DGEO
María Amato	Art-thérapie
Véronique Longchamp	Ecuyère
Raja Nasri	Employée de maison

## QUELQUES CHIFFRES DURANT L'ANNÉE SCOLAIRE 2014-2015

26 admissions effectuées  
21 élèves accompagnés en 38 semaines  
15 semaines, la moyenne des suivis  
5 élèves ont poursuivi d'une année scolaire à l'autre (renouvellement de contrat ou suite de la mesure)

## POINTS FORTS À TRAJECTOIRE

Nous avons suivi une situation d'un élève de Classe D primaire qui a proféré des menaces envers son enseignante. L'intervention de la police a été nécessaire, l'école a effectué un signalement au SPJ et l'élève a pu être changé de classe.

Durant 30 semaines, nous avons suivi un élève hyperactif. Nous avons effectué un bon travail de réseau, développé d'excellentes collaborations avec les enseignants, le pédiatre et la thérapeute. L'élève poursuit sa 10<sup>ème</sup> dans un cadre sécurisant et appuyé par de l'accompagnement aux devoirs.

L'accompagnement d'un élève ne respectant pas les cadres scolaire et familial a nécessité l'intervention du SPJ et de l'AEMO. Un placement en foyer pouvait être une bonne solution, mais la décision a été difficile à prendre. L'élève était en échec scolaire du fait de son absence à l'école, mais la mesure MATAS s'est poursuivie en début d'année scolaire suivante.

Cinq demandes effectuées à Trajectoire n'ont pas débouché sur un suivi MATAS pour les raisons suivantes :

deux élèves ont déménagé et ont été scolarisés dans une autre commune, une demande a été retirée et une quatrième a été transférée à un autre MATAS. La dernière demande qui n'a pas abouti est due au fait que les parents de l'élève ne sont pas entrés en matière.

A Trajectoire, la plupart des élèves ont entre 11 et 14 ans et sont issus des degrés 8H à 10H. Nous observons que c'est entre 11 et 13 ans, plutôt que dès 14 ans, que nous pouvons faire le meilleur travail d'accompagnement. En général, nous constatons que leur situation peut être sensiblement améliorée sur le plan éducatif, ce qui favorise l'épanouissement scolaire.

Nous apprécions le fait de travailler dans le sens de la prévention, de ne pas attendre que la situation se dégrade trop. C'est le message que nous transmettons dans les établissements et visiblement il semble passer.

Nous suivons aussi des situations que nous appelons « post MATAS ». Il s'agit d'élèves qui ont fini leur pensum chez nous, mais dont les familles sont encore en difficulté. Nous participons à des bilans à l'école, à des réseaux, et nous pouvons être amenés à accompagner ces élèves lors de différentes démarches concernant leur sortie de l'école. Cette année, nous avons suivi ainsi trois situations « post-MATAS ». A cela s'ajoutent les élèves qui bénéficient de l'aide aux devoirs dans nos locaux et dont nous suivons bien entendu l'évolution.

**15 semaines d'accompagnement en moyenne**

**15 établissements scolaires**

**21 situations suivies**

**13 1/2 ans en moyenne**





Nicole Paillard L'appar't du midi	Responsable de structure
Ulrike Bort	Educatrice sociale
Corinne Gaillard	Educatrice sociale
Joël Lüthi	Educateur social
Vincent Pobelle	Educateur social
Marine Wenger	Stagiaire
Jessica Mignot	Stagiaire
L'appar't des épinettes	
Maria Amato Bregnard	Educatrice sociale
Eva Meier Christe	Educatrice sociale
Anita Gindraux	Educatrice sociale
José Manuel Castro	Educateur social
Steve Garo	Educateur social
Vincent Raeber	Stagiaire
Eunice Calvez	Secrétaire
Oumou Sokhana Kane	Secrétaire
Raja Nasri	Employée de maison

## POINTS FORTS À L'APPAR'T DU MIDI ET DES ÉPINETTES

Divers événements ont été organisés par L'appar't en 2015. En janvier, ce fut la fête du personnel sur les hauteurs de Rathvel sous un ciel étoilé. En mars, la 3<sup>ème</sup> conférence de L'appar't avec Roland Coenen, sur le thème « Faut-il punir l'adolescent difficile ? » a rencontré un vif succès. En juin, c'était le traditionnel Vide-grenier à la Place de Milan et, en septembre, la 1<sup>ère</sup> de la « rentrée de L'appar't », était inaugurée par une belle soirée conviviale avec nos partenaires des écoles et des services sociaux.



Toutefois, le point fort en cette fin 2015 a été la signature de la Convention avec la Ville de Lausanne qui signifie aussi pour nous une reconnaissance du travail éducatif effectué au sein des structures de L'appar't.

## DE L'ADMISSION À LA PCE : UNE RELATION À LONG TERME !

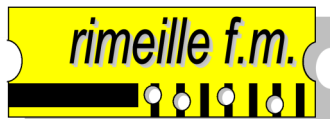
Cette année, pas moins de 60 jeunes ont franchi la porte du midi ou des épinettes, parfois bruyamment, parfois silencieusement ! Plus de 200 entretiens ont eu lieu avec leurs parents pour faire le point de la situation, les soutenir sur les plans familial, relationnel et scolaire.



*Étang des Royes, camp à Saignelégier*

Après le processus d'admission et les 25 semaines du programme, le travail éducatif peut se transformer en PCE (prise en charge extérieure). Ce suivi, qui se met en place à la fin du programme, permet d'intervenir sur la durée (jusqu'à la fin de la scolarité) de manière intensive ou en fil rouge.

Il arrive aussi que des jeunes sollicitent à nouveau les éducateurs pour diverses raisons : relations tendues avec leurs parents, inquiétudes de quitter l'école et de trouver des perspectives professionnelles, situation familiale qui se dégrade ou encore relation affective compliquée. Leurs parents n'hésitent pas non plus à demander de l'aide dans les moments de crise ou de doute. Cette prestation permet d'offrir un espace à la demande sur du long terme et va à l'encontre de la rupture.



Anne Meylan	Educatrice sociale
Florence Delfin	Educatrice sociale
Fiona Viande	Educatrice sociale remplaçante
Denis Pellet	Educateur social
Arnaud Abt	Stagiaire

## POINTS FORTS À RIMEILLE F.M.

Aucun des 26 jeunes que nous avons accompagnés durant cette année ne ressemble à un autre, et pourtant... En 2015 nous avons pour la première fois suivi durant la même période deux frères jumeaux monozygotes dont les similarités sont étonnantes et souvent déroutantes.

Pour ces deux garçons : un contexte familial et une histoire similaires. Deux adolescents avec sensiblement les mêmes forces et les mêmes fragilités. Un projet identique d'entreprendre un apprentissage de commerce. Les deux frères sont dans la même structure d'accompagnement de recherche d'emploi au moment du début du suivi de Rimeille.

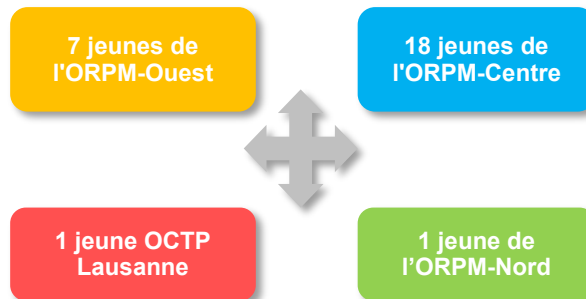
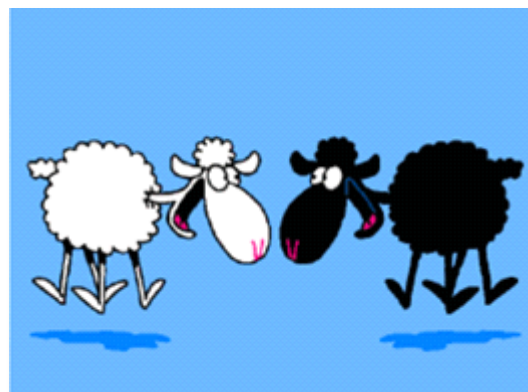
Ils ont la même assistante sociale. Et pour terminer, ils ont une ressemblance très forte, tant au niveau du physique que dans leurs attitudes et le son de leurs voix.

L'équipe de Rimeille f.m. a pourtant décidé que ce ne serait pas le même éducateur qui allait suivre ses adolescents. Chacun d'eux s'est vu attribuer un référent différent.

Pourquoi ce choix ? Rimeille offre un suivi ambulatoire à la carte. Chaque jeune est acteur de son projet, c'est lui qui nous indique les objectifs qu'il choisit de travailler. Ces deux frères ont ainsi eu la possibilité de se différencier et d'exprimer des envies individuelles. Ils ont aussi disposé d'un suivi éducatif personnalisé qui leur a permis de s'exprimer librement sans que leur jumeauté soit au centre de tous les échanges. Chacun d'eux s'est senti exister comme personne à part entière.

Avec ces deux jumeaux, comme avec tous les jeunes que nous accompagnons, notre travail d'éducateur à Rimeille consiste pour beaucoup à reconnaître les forces et les fragilités de chaque individu. Notre rôle est de les accompagner non seulement pour leur permettre de se construire un avenir, mais aussi leur donner la possibilité en tant qu'être humain de vivre en étant reconnu comme individu unique.

Cette mission pas toujours facile, est un privilège que chaque éducateur de Rimeille f.m. est heureux d'avoir la chance et les moyens de mener chaque jour. Dans notre quotidien professionnel, c'est aussi l'un des moteurs de notre enthousiasme.







Guillaume Favre	Responsable de structure
Karen André	Educatrice sociale
Sandrine Baumberger	Educatrice sociale
Jochen Baumeister	Educateur social
Aurélie Calligaro	Educatrice sociale
Gérard Gratier	Educateur social
Sabrina Helal	Educatrice sociale
Marc-André Leresche	Educateur social
Alain Mariéthoz	Educateur social
Basile Minyem	Educateur social
Nora N'deurbelaou	Educatrice sociale
Arjen Ceylan	Veilleuse
Antoine Maillard	Veilleur
Laurent Ngoïe	Veilleur
Tiffanie Tinembart	Veilleuse
Auriol Zima	Veilleur
Taïbat Vanroth	Veilleuse
Tasnim Kahn	Employée de maison
Johan Shaw	Stagiaire
Clélia Bisciotti	Stagiaire

## POINTS FORTS AU FOYER

Après 21 ans et 11 mois de collaboration et de loyaux services à la MDJ, Gérard Gratier nous quitte en retraite anticipée pour vivre une autre aventure auprès des jeunes, cette fois-ci en mer.



## ACTIVITÉS

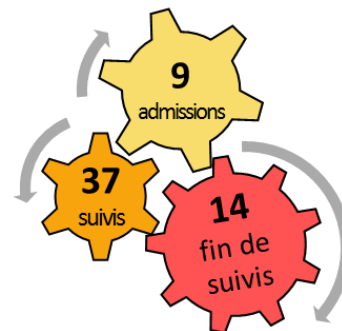
L'année 2015 a été teintée par plusieurs activités auxquelles les jeunes ont participé allègrement comme Le Color Run, qui a eu lieu à Lausanne et fut une première édition réussie ! Comme chaque année, le foyer a organisé un camp d'été qui s'est déroulé en Ardèche.

Quant au camp d'hiver, il a pris une nouvelle forme, réchauffement climatique oblige, et donc le manque de neige a contraint les éducateurs à changer de projet et à accompagner les jeunes dans la visite d'une ville européenne, soit Rome. Les jeunes en sont revenus ravis.

## QUESTIONNEMENTS / RÉFLEXIONS

L'équipe du foyer vit une problématique de plus en plus récurrente : les jeunes ont peu de solutions pour être accueillis ailleurs qu'au foyer les week-ends. En effet, ils ont un réseau familial et/ou amical assez pauvre. L'équipe doit donc composer avec la présence de beaucoup de jeunes au foyer durant les week-ends et parfois quelques tensions.

Nous remarquons aussi une recrudescence de jeunes présentant des troubles psy. Ces troubles psy, associés à des consommations massives de cannabis et/ ou d'alcool, amènent également une certaine complexité dans l'accompagnement des éducateurs auprès de ces jeunes.



Joëlle Cosandey                      Responsable régionale

L'équipe éducative :

Anita Jankovic, Christelle Cronin, Fabienne Zahnd, Jessica Isoz, Rachel Henny, Laurent Ballif, Raphaël Chicherio, Mamiñana Elison, Romain Depallens, Thierry Ebé, Gaël Veillon, Kevin Moos, Virginie Tissières, Christian Chevalley, Adeline Clivaz, Georges Lecolas, Laurence Pernet, Didier Bianchi, Anne Eperon, Leyla Feraj, Camille Rossier, Gentiane Bajrami et Arthur Jadrani.

Natalie Bataillard                      Secrétaire  
Soraia Gomez                              Personnel de maison  
Philippe Kronauer                        Intendant

## POINTS FORTS À MDJ SZILASSY FOYER / FM

L'année 2015 a été marquée par de grands changements au sein de l'équipe éducative de la MDJ Szilassy. Ces changements ont été synonymes d'un manque d'équilibre auquel l'équipe a su faire face afin d'apporter un travail de qualité auprès des jeunes accueillis au sein du Foyer de Szilassy. L'équipe éducative a retrouvé une stabilité depuis le mois de septembre.

L'équipe éducative de MDJ Szilassy a suivi 15 jeunes au foyer, ainsi qu'une vingtaine de jeunes en FM au cours de l'année 2015.

Lors de l'année écoulée, diverses activités ont été proposées aux jeunes, notamment deux camps, un durant l'été au bord du Lac de Garde en Italie, ainsi qu'un deuxième en fin d'année à MÜNICH.

Dans les autres activités, nous relevons la participation d'un groupe de jeunes et d'éducateurs aux 10 kilomètres de Lausanne, ainsi qu'à un match de football convivial contre un groupe

du Foyer MDJ de Lausanne, clôturé par un repas commun.

La MDJ Szilassy vit aussi au rythme de ses traditionnelles fêtes marquant les différentes saisons.

D'autres événements sont à relever, notamment la Fête des Anciens qui nous permet de voir d'anciens jeunes passés entre nos murs et la Fête des Voisins destinée à favoriser les bons rapports avec notre voisinage.



**7 passages sous le baby foot pour les équipes n'ayant pas marqué un seul point**

**4 éducateurs de passage pour des remplacements de courte durée**

**1 biche aperçue sur le chemin de Szilassy.**

Alain Spring	Maître socioprofessionnel
Chloé Ducommun	Educatrice sociale, coordinatrice
Jérôme Fornerod	Maître socioprofessionnel
Joëlle Cosandey	Responsable régionale
Mélina Meneau	Educatrice sociale
Philippe Kronauer	Intendant
Ruth Zagal	Enseignante
Soraia Gomez	Personnel de maison

## POINTS FORTS À TAKTIK

2015, année des changements au sein de l'équipe de TakTik. Premièrement, nous avons retrouvé avec bonheur notre responsable régionale, Joëlle Cosandey, de retour de son congé maternité.

Ensuite, cette année a également été marquée par l'arrivée de notre nouvelle collaboratrice, Mélina, que nous avons accueillie avec plaisir. Elle a rapidement et admirablement repris le poste de Géraldine Gigon, remplaçante de Nadia Ricciardelli, qui a décidé de ne pas revenir de son congé parental. Un grand merci à toutes les deux pour leur précieuse collaboration durant ces dernières années.

Autre nouvelle collaboration : Uka Bajram a repris le poste de responsable du TRE (Technique Recherche Emploi), atelier du SEMO avec lequel nous collaborons depuis plusieurs années. Nous sommes très reconnaissants envers son prédécesseur, Michel Cretton, pour son implication remarquable dans le travail effectué avec nos jeunes.

Durant le printemps, d'importants changements ont également été initiés au niveau de la propriété de Szilassy. Le mur du jardin ayant été entièrement refait, nous avons le plaisir de pouvoir à nouveau y travailler en toute sécurité.

À la fin de l'été, nous avons eu l'occasion, en

collaboration avec le foyer de Szilassy, d'organiser la

sortie annuelle de l'ORPM du centre. Ce beau moment partagé nous a permis de confirmer les bons liens que nous entretenons avec ce service.



La journée de l'Association de la maison des jeunes, qui s'est déroulée à Crêt-Bérard le 30 septembre dernier, nous a permis de découvrir un outil intéressant permettant d'appréhender différemment la question des dépendances à laquelle nous sommes régulièrement confrontés au sein de notre structure. Nous nous réjouissons d'approfondir ces connaissances par l'expérience et la formation continue proposée.

Finalement, nos espoirs de contractualisation des MESIP n'ont pas été comblés. Nous restons positifs et engagés, persuadés du bien-fondé de notre mesure.

51,4 m pour  
la longueur  
du nouveau  
mur

4 régimes  
alimentaires  
servis midi et  
soir

1 an pour la  
durée  
moyenne du  
suivi





Christophe Berthet  
Sébastien Nater

Directeur de la Maison des Jeunes  
Directeur des établissements  
primaires et secondaires de Bex  
et du MATAS l'accroche  
Responsable de structure  
Éducatrice  
Éducatrice  
Enseignante  
Enseignant

Joëlle Cosandey  
Jane Delasoie  
Aline Farine  
Bénédicte Graz  
Yves Ducrey

## POINTS FORTS À L'ACCROCHE

16 jeunes âgés de 12 à 16 ans, 14 garçons et 2 filles, sont venus à l'accroche cette année.

4 élèves ont terminé le module MATAS au printemps. Nous avons bouclé notre fin d'année scolaire sur les chapeaux de roues avec un total de 12 élèves suivis. 6 jeunes ont terminé le module à la fin de l'année et 6 autres à la rentrée entre août et décembre.

Depuis l'ouverture de l'accroche en 2010, c'est la première fois que nous terminons notre année scolaire avec autant d'élèves.

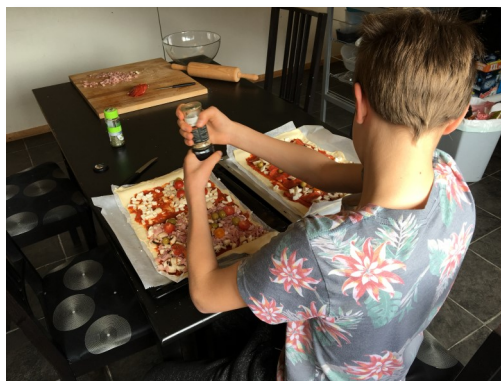
En août 2015, nous avons accueilli une stagiaire, Manon Bruchez qui était en formation de 1<sup>ère</sup> année à la HES SO de Sierre. Elle est restée à l'accroche jusqu'en janvier 2016.

A la rentrée 2015, nous avons fait une pause avec nos ateliers cuisine à Château d'Oex. En effet, l'établissement nous accueillant a entamé la construction d'un tout nouveau bâtiment scolaire. Nous nous réjouissons de pouvoir poursuivre nos ateliers cuisine dans ces nouveaux locaux dès que ceux-ci seront terminés.

En première partie d'année scolaire, nous avons eu du temps pour réfléchir à de nouvelles procédures pour les entretiens d'admission au MATAS avec de

nouveaux outils de communication entre l'accroche

et les établissements scolaires. Ceux-ci seront finalisés et mis en place dès le début de l'année 2016.



Nous avons à nouveau eu la chance de participer au marché de Noël des artisans de Bex pour la deuxième fois, en collaboration avec TakTik et Szilassy, et avons à nouveau rencontré un franc succès.

Les jeunes ont confectionné 80 aimants en céramique de différentes formes et de couleurs.

Durant l'année, nos élèves ont parcouru plus de 56 km de sentiers pour un dénivelé de 4682 m.

Ils ont cuisiné plus de 66 plats différents à l'accroche.

Sandra Tissières  
Daniel Keller  
Sébastien Waridel

Responsable d'Unité  
Educateur  
Educateur

## TRAVAIL AU DIOP ET SOLITUDE... LE QUOTIDIEN D'UN ÉDUCATEUR

Faire face à une porte close malgré l'insistance; se retrouver face à un téléphone qui ne répond pas malgré la persévérance; marcher de long en large sur un lieu de rendez-vous en espérant, malgré le retard, l'arrivée d'un jeune; boire son café tout seul car personne n'est venu...telle est la réalité des éducateurs du DIOP.

Se questionner sans arrêt sur l'intensité pour tenter de créer le contact avec un jeune qui n'en veut pas : « Est-ce que je le rappelle déjà ou est-ce que j'attends encore ? Vu qu'il ne répond pas, est-ce que je vais sonner à la porte ? Est-ce que c'est trop tôt ? Est-ce que je ne vais pas le pousser dans ses retranchements ? ».

Improviser, trouver la réponse qui fera qu'un jeune restera en contact avec le DIOP par la suite. Car il se manifeste enfin, il appelle le piquet de DIOP dans la soirée ou la nuit, juste au moment où c'est la crise.

Evaluer perpétuellement la bonne « distance relationnelle » ou plutôt la bonne « proximité relationnelle » qui permettra au jeune de se laisser approcher sans que ce soit trop risqué pour lui !!!

Avoir toute la vie d'un adolescent dans le coffre de sa voiture car il s'est fait mettre dehors de son lieu de vie, de l'hôpital, du foyer, de la maison... et qu'il n'y a pas

de place pour lui nulle part !

Etre face à un réseau qui demande où en est le jeune parce qu'il n'a pas encore de projet professionnel ou parce qu'il va bientôt avoir 18 ans ! Tenter de mettre en évidence, malgré le manque d'actes concrets, que le jeune évolue en fonction de ses possibilités. Qu'il est en train d'apprendre à faire ou à refaire confiance.

Il commence à répondre aux sms, ensuite au téléphone, il accepte des rdv mais ne vient pas, il accepte des rdv mais appelle pour annuler, il accepte des rdv et vient, il supporte la présence de quelqu'un... Cette confiance est l'ingrédient nécessaire à la mise en place et la durée de n'importe quel projet.

Plus la solitude est grande, plus l'équipe et la confiance dans les collègues sont importantes afin de pouvoir s'appuyer sur eux dans les moments difficiles et de doute.



**Où est Charlie ??? Allez chercher le jeune là où il se trouve...**

Mais cette solitude représente également beaucoup d'avantages, comme la possibilité d'agir de façon très indépendante et rapide. Elle oblige à être très créatif afin de s'adapter à toutes ces situations si particulières.

Mais attention, comme disait le renard : « On est responsable de qui on approvoise... » !

8 ans de  
vie pour le  
DIOP

17 suivis  
terminés  
en 2015

72714 km  
parcourus  
en 2015

153 jeunes  
admis  
depuis  
2008

Joëlle Cosandey Responsable régionale  
Fabienne Zahnd Educatrice sociale

## POINTS FORTS MDJ STUDIO'S

C'est le printemps, belle saison.. Les prés verdissent.

C'est aussi le temps du rapport annuel, toute une entreprise... Les idées fleurissent.

Peut-être pas, mais c'est le moment d'évaluer et de retransmettre le travail de ces 12 derniers mois.

Alors, qu'est-ce qui a été fait ?

Que s'est-il passé ?

Quelles sont les bonnes et les moins bonnes expériences ?

Qu'ai-je appris durant cette année ?

Comment retranscrire les émotions que l'on ressent lorsqu'un jeune qui jusque-là semblait bien aller commence à montrer des signes de burnout ? Se retrouver seul dans son studio, ce n'est pas évident. Les angoisses, les mauvaises habitudes prennent parfois le dessus.

Comment communiquer son impuissance face à un jeune qui laisse tout aller, qui visiblement n'arrive pas à mettre de l'ordre dans sa vie ?

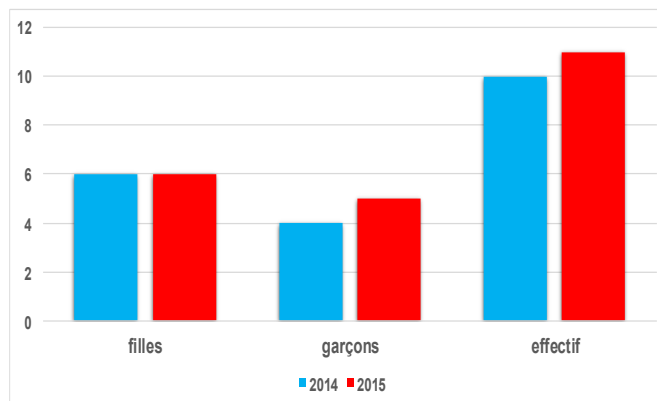
Comment transmettre la joie que l'on ressent lorsqu'enfin l'appel tant attendu pour un apprentissage arrive ?

Comment parler de la satisfaction éprouvée lorsqu'un jeune vous fait confiance et vous raconte ses soucis face à l'incompréhension d'un professeur ou les difficultés de ses parents ?

Tout cela fait partie de notre quotidien d'éducateur. Pour moi, notre rôle est d'essayer de faire de notre mieux pour les aider à prendre la bonne décision, les encourager à prendre soin d'eux, garder un regard bienveillant tout en les amenant à changer, à grandir.

J'ai eu l'occasion de croiser plusieurs jeunes suivis il y a quelques années et, dans la majorité des cas, c'est un plaisir de voir la manière dont ils ont évolué. D. a obtenu le travail de ses rêves, A. va se marier, M. continue brillamment ses études.....

N'est-ce pas ce que l'on souhaite pour tous les futurs adultes que nous suivons, un avenir ? Un environnement et des perspectives qui leur conviennent et leur donnent envie de progresser ?





Patrick Cherpillod	Responsable administratif
Natalie Bataillard	Secrétaire à Szilassy
Eunice Calves	Secrétaire à L'appar't
Mélanie Ehrbar	Secrétaire à Entre-Bois
Oumou Kane	Secrétaire à L'appar't
Sabrina Mancini	Secrétaire à Entre-Bois
Cornelia Muller	Secrétaire comptable
Silvia Pinto	Secrétaire RH
Sylvie Pittet	Secrétaire de direction
Sylvia Rochat	Secrétaire RH
Priyanthan Belk Mila	Apprenti 3ème année
Lucie Biétry	Apprentie 2ème année

## POINTS FORTS DE L'ADMINISTRATION

L'heureux événement annoncé en 2014 par Priyanthan Belk Mila, notre apprenti, s'est réalisé le 13 janvier 2015 avec l'arrivée du petit Elias.

En juillet 2015, nous avons souhaité une heureuse et bien méritée retraite à Sylvia Rochat, secrétaire RH.

Le 2ème semestre de l'année n'a pas été de tout repos pour l'administration. En effet, l'équipe a dû redoubler d'efforts afin de pallier diverses absences, départs et arrivées de collaborateurs.

## CÔTÉ APPRENTIS

L'année 2015 a été couronnée de succès pour nos deux apprentis. Lucie Biétry a réussi avec brio sa 1ère année avec une moyenne de 5.6 et Priyanthan Belk Mila passe en dernière année avec une excellente moyenne de 5.5.

## NOUVEAU SITE WEB MDJ

Grâce à l'investissement tout au long de cette année de Monsieur Alain Zinniker, webmaster, et Sylvie Pittet, secrétaire de direction, nous avons pu redonner pour fin 2015 une seconde jeunesse à notre site internet dans le but de mieux présenter l'association et expliquer nos prestations au public d'une manière simple et ludique.

C'est donc avec grand plaisir que nous vous invitons à vous rendre sur [www.mdj.ch](http://www.mdj.ch) afin de constater par vous-mêmes les améliorations.



Plus de 100'000  
Écritures comptable passées



1050  
Salaires versés



369  
Lettres en réponse aux  
annonces publiées



## BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2015

ACTIF			PASSIF/1		
	31.12.2015	31.12.2014		31.12.2015	31.12.2014
<u>Actif circulant</u>			<u>Fonds étrangers</u>		
Liquidités et titres	1'285'577.84	971'446.79	Dettes à court terme	423'802.94	340'789.81
Créances	223'697.08	533'943.16	Dettes à long terme	1'771'875.00	2'377'254.35
<u>Actif immobilisé</u>			<u>Fonds propres</u>		
Immeubles	1'993'636.68	2'442'909.93	Capital	100'000.00	100'000.00
Mobilier, informatique et Véhicules	8.00	8.00	<u>Fonds de réserve à buts spécifiques</u>	51'019.13	49'292.51
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3'502'919.60</b>	<b>3'948'307.88</b>	<u>Fonds de réserve à buts non spécifiques</u>	135'035.65	135'663.91



\* Ces montants correspondent aux avances de fonds reçues en trop de nos partenaires subventionneurs pendant l'année; ceux-ci leur seront remboursés une fois les comptes validés par les différents services concernés.

PASSIF/2		
	31.12.2015	31.12.2014
<u>Compte de régularisation</u>		
Régularisation des aides individuelles	36'522.00	30'917.00
Régularisation de l'excédent de produit « les 15% »	135'094.23	86'186.70
Excédent produits exercices précédents	*196'851.04	*552'519.85
Excédent produits de l'exercice en cours	* <u>652'719.61</u>	* <u>275'683.75</u>
	1'021'186.88	945'307.30
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3'502'919.60</b>	<b>3'948'307.88</b>



## BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2015

PRODUITS D'EXPLOITATION	Exercice 2015	Exercice 2014
Subventions canton	6'287'008.59	5'778'918.45
Subventions commune	663'059.74	677'025.00
Subventions OFJ	605'754.00	605'168.00
Autres produits	<u>1'007'956.15</u>	<u>445'563.07</u>
<b>TOTAL des produits d'exploitation</b>	<b>8'563'778.48</b>	<b>7'506'674.53</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	Exercice 2015	Exercice 2014
Salaires et frais du personnel	6'319'498.79	6'180'702.32
Frais généraux	<u>1'591'560.08</u>	<u>1'050'288.46</u>
<b>TOTAL des charges d'exploitation</b>	<b>7'911'058.87</b>	<b>7'230'990.78</b>
Excédent de produits	<u>652'719.61</u>	<u>275'683.75</u>
	Exercice 2015	Exercice 2014
<u>PRODUITS</u>	153'753.85	52'042.06
<u>CHARGES</u>	154'382.11	52'307.46
<b>Résultat de l'exercice attribué aux fonds de réserve</b>	<b><u>-628.26</u></b>	<b><u>-265.40</u></b>

L'Association de la Maison des Jeunes remercie vivement l'ensemble de ses partenaires et donateurs pour leur soutien et la confiance qu'ils lui témoignent. Elle exprime également sa plus grande reconnaissance envers l'ensemble de ses collaborateurs pour leur précieux engagement.

## DONS D'ENTREPRISES

- Association la Cigale
- Table Suisse
- Foyer Unioniste Lausanne
- Centre de Rencontre Croche'Coeur
- Floral Vertige
- Fondation Casino Barrière
- J. Baumeister
- L. Bridel
- E. Paulus
- L. Mayor
- C.-E. Roux
- A. Richard-Frankhauser
- M. Richard-Frankhauser

## DONS PRIVÉS

- J.-M. Röthlisberger
- J. Schmidt
- S. Pétremand
- D. Fadil
- J. Emery-Roy
- G. Blanc
- G. Dind
- S. Rochat

CHAQUE DON COMPTE  
MERCİ DE NOUS AIDER À  
RÉALISER NOS PROJETS!

IBAN: CH48 8043 4000 0064 3303 5

## BIENVENUE À...

Didier Bianchi	Veilleur
Arjen Ceylan	Veilleuse
Christian Chevalley	Educateur social
Xavier Charlet	Intendant
Adeline Clivaz	Educatrice sociale
Karina De Melo	Educatrice sociale
Romain Depallens	Educateur social
Matthieu Dupuis	Remp. MSP cuisine
Soraia Gomes Diogo	Employée de maison
Oumou Kane	Secrétaire L'appart't
Sabrina Mancini	Secrétaire Entre-Bois
Joël Mellina	Educateur social
Mélina Meneau	Educatrice sociale
Jessica Mignot	Educatrice sociale
Silvia Pinto	Secrétaire RH
Alain Prenleloup	Educateur social
Taïbat Vanroth	Veilleuse
Gaël Veillon	Educateur social
Fiona Viande	Educatrice sociale

## BONNE ROUTE À...

Eunice Calvez	Secrétaire L'appart't
Christian Chevalley	Educateur social
Xavier Charlet	Intendant
Adeline Clivaz	Educatrice sociale
Mélanie Ehrbar	Secrétaire Entre-Bois
Géraldine Gigon	Educatrice sociale
Gérard Gratier	Educateur social
Georges le Colas	Educateur social
Basile Minyem	Educateur social
Kevin Moos	Educateur social
Rochat Sylvia	Secrétaire RH
Camille Rossier	Veilleuse
Tiffanie Tinenbart	Veilleuse

## MERCİ AUX JUBILAIRES 2015



**Christophe Berthet : 20** ans d'activité au sein de la MDJ

**Daniel Keller : 10** ans d'activité en tant qu'éducateur social



Direction et administration  
Ch. d'Entre-Bois 1  
Case postale 102  
1000 Lausanne 8 Bellevaux  
administration@mdj.ch  
Tél. 021 643 11 51



lefoyer@mdj.ch  
Tél. 021 643 11 26



mdjump@mdj.ch  
Tél. 021 643 11 20



rimeille.fm@mdj.ch  
Tél. 021 643 11 22



diop@mdj.ch  
Tél. 021 643 11 51

### AUTRES STRUCTURES À LAUSANNE:

**L'appar't**



Rue du Midi 8  
1003 Lausanne  
appart.midi@mdj.ch  
Tél. 021 311 88 88

**L'appar't**



Rue des Epinettes 10  
1007 Lausanne  
appart.epinettes@mdj.ch  
Tél. 021 601 04 04



MDJ-Szilassy  
Route du Signal 18  
1880 Bex  
mdj-szilassy@mdj.ch  
Tél. 024 468 11 88



mdj-szilassy@mdj.ch  
Tél. 024 468 11 82



mdj-szilassy@mdj.ch  
Tél. 024 468 11 82

mdj STudioS

mdj-szilassy@mdj.ch  
Tél. 024 463 45 90



fabienne.zahnd@mdj.ch  
Tél. 024 468 11 88

### AUTRE STRUCTURE À BEX



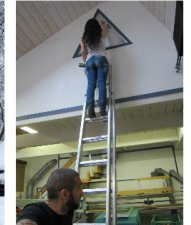
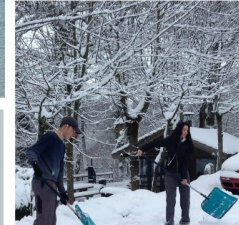
Rte du Grand Saint Bernard 5  
1880 Bex  
laccroche@mdj.ch  
Tél. 024 463 28 91

### STRUCTURE À RENENS



Route de Lausanne 5  
1020 Renens  
trajectoire.farine@mdj.ch  
Tél. 021 634 26 74

ratas de la couronne nord ouest lausannoise  
association de la maison des jeunes



mdj